

会計×組織×経営戦略で変革する！ 経営戦略の理論と策定

[愛媛県松山市開催]

研修のねらい

環境変化の激しい中で中小企業が成長していくためには、自社の事業を要素分解したうえで、事業ポートフォリオの見直しやビジネスモデルの変革、新事業展開を戦略として考えていくことが重要です。

本研修では、学術的な経営理論も学んだうえで、わかりやすく事例を織り交ぜながら、実践的なフレームワークを通じた経営戦略の立案テクニックを習得します。また、戦略策定に必要な要素となる財務会計やマネジメントを理解頂く事で、総合的な戦略プランとする力を養います。

研修のポイント

- ✓ 自社を成長に導く経営戦略の策定テクニックが習得できます。
- ✓ 戦略策定から、実現性の高い事業計画づくりを学べます。
- ✓ 経営戦略を支える会計・組織・パートナーシップ等、総合的な戦略プランを立てられる視点が身につきます。

研修期間

2025 年
10/2^木～10/3^金

対象者

経営者、後継者、経営幹部

- ・戦略的に自社を成長に導きたい経営者等
- ・数字を経営の味方にしたい経営者等
- ・経営戦略の理論を一通り学びたい経営者等

定員 20 名

受講料 22,000 円(税込)

会場

アイテムえひめ（愛媛国際貿易センター） 大会議室

愛媛県松山市大可賀町2-1-28

伊予鉄バスアイテムえひめ前下車

JR松山駅から車で約15分

松山空港から車で約5分

松山観光港より車で約10分

月 日	時間	科目	内容
10/2 ^木	9:50-10:00	開講式・オリエンテーション	
	10:00-12:00	経営とは何か？	勝つための戦略を策定するために、「経営」を学術的見地で理解を深め、実践への応用力に備えます。 ・ハイパフォーマンスな組織のカギ ・経営とは何か？（売上、費用、利益の構造）
	12:00-18:00 （昼休1H）	経営戦略の導出 （演習）	成功事例・失敗事例を交えながら、経営戦略策定フレームワークの正しい使い方・考え方を演習を通じて学びます。 ・自社の経営理念（パーパス）と事業ドメインの定義 ・ビジネスモデルキャンパスを活用した事業全体構想の整理 ・実践SWOT分析 ・実践ポーターの5Force分析
10/3 ^金	9:30-11:10		
	11:10-12:30	事業計画策定 （演習）	「バランス・スコアカード」を活用し、経営戦略を実現可能で収益を生む実行計画へのブレイクダウンします。 ・事業計画を数値目標へ分解
	13:30-17:30	経営の基本構成要素	経営戦略の実現にあたって、会計やパートナーシップ、社内リソース等の財務会計やステークホルダーマネジメント、人材育成を理解することで、総合的な戦略プランを策定する力を養います。 ・戦略を支える会計知識、誰でもわかる財務諸表分析 ・三方良しの実現（ステークホルダーとの調和） ・社内リソースの伸長
	17:30-17:40	終講式・修了証書の授与	

※カリキュラムにつきましては、都合により一部変更する場合がございますので、予めご了承ください。

講師紹介（敬称略）



株式会社 やさしいビジネスラボ 代表取締役

中川 功一（なかがわ こういち）

東京大学経済学部卒業、東京大学大学院経済学研究科博士課程修了（2009年、経済学博士）大阪大学大学院経済学研究科准教授を経て独立。「アカデミーの力を社会に」をモットーに、日本のビジネス力の底上げと、学術知による社会課題の解決をライフワークとしている。YouTube・研修・講演・コンサル・著作等の活動を展開中。主な著書として、『60分でわかる！行動経済学 超入門』（2024年）、『たったの7時間で丸わかり！ 経営戦略 大事なところだけ事典』（2024年）、『ザックリ経営学』（2023年）などこれまでに16冊の上梓がある。オンライン経営スクール「やさしいビジネススクール」学長として毎週3本、経営学の基本講義や時事を解説している。

お申し込み方法

自治体、団体等の助成制度を利用できる場合があります。お問合せください。

お申込みから開講までの流れ

1 お申込み

Webページからオンラインにてお申し込みください。
受領後は事務連絡ご担当者あて確認メールをお送りします。
※自治体等による受講料の半額助成制度など、さらにお得に受講いただける仕組みがあります。お申込前にご確認ください。
※開講日の2週間前を過ぎたお申込についてはお問い合わせください。

四国キャンパス 研修一覧

検索

2 受講決定

開講日の約1カ月前に、再度メールにて「受講受入の決定について（受講決定通知書 兼 受講料振込依頼書）」等の関係書類をお送りします。

3 受講料のお振込み

期日までに所定の金額をお振込みいただきます。
※振込手数料は貴社にてご負担願います。
※受講料納入後にキャンセルされる場合、時期に応じて納入額の全額または一部を申し受けます。あらかじめご了承ください。

4 開 講

当日は、筆記用具、名刺等をご持参のうえ、会場にお越しください。
会場は講座により異なりますのでご注意ください。

オンライン
申込

[注意事項]

※募集定員になり次第「締め切り」とさせていただきます。お早めにお申し込みください。
※定員を超えるお申込みがあった場合は、「キャンセル待ち」となることがあります。
※1社3名様を超えるお申込みの場合は、4名様以降をいったん「キャンセル待ち」とさせていただきますので、あらかじめご了承ください。

[個人情報の保護について]

個人情報保護法に定義されます個人情報に該当する情報については、中小機構内で実施する事業で使用させていただきます。当該個人情報の第三者（業務委託先を除く）への提供または開示はいたしません。ただし、お客様の同意がある場合および、法令に基づき要請された場合については、当該個人情報を提供できるものとします。

受講対象企業

資本金又は従業員数のいずれかが下記の表に掲げる範囲に該当する日本国内の中小企業の経営者・管理者・従業員、後継者の方なら年令・学歴等は問わず、どなたでも受講できます。

※事業協同組合や企業組合などの中小企業団体は受講対象に該当しますが、財団法人、一般・公益社団法人、医療法人、農事組合法人、NPO等の法人は受講対象に該当いたしません。詳しくはお問い合わせください。

※経営コンサルタント等の中小企業の支援に関する事業を営む方、中小企業診断士・税理士・公認会計士・技術士等の中小企業支援に関連する資格を有する方、教育・研修事業者の方は受講をお断りする場合がありますので、あらかじめご了承ください。

区分	資本金	従業員数
製造業、運輸業、建設業、ソフトウェア業、情報処理サービス業、その他の業種（※1）	3億円以下	300人以下
卸売業	1億円以下	100人以下
小売業	5千万円以下	50人以下
サービス業	5千万円以下	100人以下
旅館業	5千万円以下	200人以下

※1 その他の業種には、鉱業・電気・ガス・熱供給・水道業、金融・保険業、不動産業等が含まれます。

独立行政法人 中小企業基盤整備機構（中小機構）

中小機構は、国の中小企業政策の中核的な実施機関として、起業・創業期から成長期、成熟期に至るまで、企業の成長ステージに合わせた幅広い支援メニューを提供しています。地域の自治体や支援機関、国内外の他の政府系機関と連携しながら中小企業の成長をサポートしています。中小企業大学校は、中小機構が全国で運営する中小企業と中小企業を支援する機関のための研修施設です。

中小企業大学校 四国キャンパス（中小機構 四国本部）

中小企業大学校は、既存の業界や市場の枠を超えて、デジタル技術などを活用しながら生産性の向上や事業拡大を牽引する中小企業の中核人材を育成する研修施設です。基盤となる経営知識に加え、経営に関する分析力、洞察力、統合力、意思決定力などの経営に必要な能力と専門知識を習得する研修を行っています。

令和元年度より、従来の9つの大学校やWEBeeキャンパス（オンライン校）等に加え、四国キャンパス（中小機構四国本部）を開校しました。

お問合せ

独立行政法人 中小企業基盤整備機構 四国本部 人材支援部 人材支援課
香川県高松市サンポート2-1 高松シンボルタワー タワー棟7F
TEL 087-897-3101（ダイヤルイン）

会場

アイテムえびめ（愛媛国際貿易センター）
愛媛県松山市大加賀町2-1-28